

EVU PROZESS & IT TAGE 2026 · 06. MAI 2026 · BERLIN

Zwischen Risiko und Wert. Wie Daten zum Asset werden — *wenn Verantwortung mitwächst.*

Technik trifft Mensch.

Andreas Kuhn

Director Data Strategy

innoVisory GmbH

- 35 Jahre IT- & Datentransformation
- Berufserfahrung: Computacenter, KKH, GE, SachsenEnergie
- Six-Sigma · DEKRA-Datenschutzbeauftragter

Sebastian Kummetz Brunetto

Geschäftsführender Gesellschafter

PIONEERS PARTNERS GmbH

- 15+ Jahre Begleitung von Management Teams in Change Prozessen
- Aktuelle Mandate, u.a.: DEW21, SW Düsseldorf, SW Erfurt
- Fokus: Führungssystem & Transformation

Das größte Risiko für
Informationssicherheit
ist der Mensch

70%

*Die Firewall hält, die Routine bricht. Die meisten kritischen
Situationen werden durch Menschen verursacht*

70 %

IT-Transformation
& Datenstrategien
verfehlen, was sie
versprechen

*Die Diagnose ist seit Jahren bekannt —
in der Realität ändert sich nicht.*

Wie die Realität aussieht:

Drei Bereiche, drei Wahrheiten

Vorstand fragt nach einer Zahl — bekommt drei. Keine setzt sich durch.

System läuft. Niemand nutzt es.

Ein Jahr nach Go-Live operieren die Bereiche am System vorbei – keine Single Source of Truth

“Das Passwort hängt am Monitor”

Sicherheits-Policy steht — die operative Realität schreibt sie weiter um.

Liegt selten an der Technik — meist an Mensch und Organisation

Data-Change greift in das organisationale Statussystem ein. *Und das System wehrt sich.*

0 1

Macht

wird verteidigt

Der Zugang zu Daten (Wissen) ist die
Währung organisationaler Macht.
Wer Daten hält, wird gefragt.

0 2

Verantwortung

diffundiert

Wo Datenhoheit nicht glasklar geregelt
ist, sind alle beteiligt – ohne wirklich
verantwortlich zu sein.

0 3

Sichtbarkeit

wird geschützt

Sichtbarkeit ist im Konzern immer
zweischneidig:
Anerkennung und Angreifbarkeit.

Drei Kräfte, die eine Datenstrategie unsichtbar bremsen — bis sie explizit geklärt werden.

Wie wird aus dem
Datenversprechen
eine Veränderung,
die mit *Sicherheit Wert schafft?*

Twin-Tracking: Technik und Mensch

Zwei Spuren — eine Strategie. Sauber synchronisiert.



Ohne die organisationale Spur scheitert die technische — zwingend.

Blick in den Maschinenraum: Klartext, bevor die Datentransformation startet.

*„Wir nehmen uns Zeit für ehrliche Klärung
– im Vollkontakt zwischen Technik & Sales*

SETTING

Stadtwerk vor Datentransformation —
Architektur offen.

VORGEHEN

Workshops-Serie - IT & Sales
Perspektiven an einem Tisch

ERKENNTNIS

Sollbruchstellen sichtbar —
bevor Millionen fließen.

Gleiche Infrastruktur – erfolgreiche Datenorganisation

+5%

Umsatz

ohne technische Änderung

-15%

Reporting-Kosten

über 24 Monate belegt

-50%

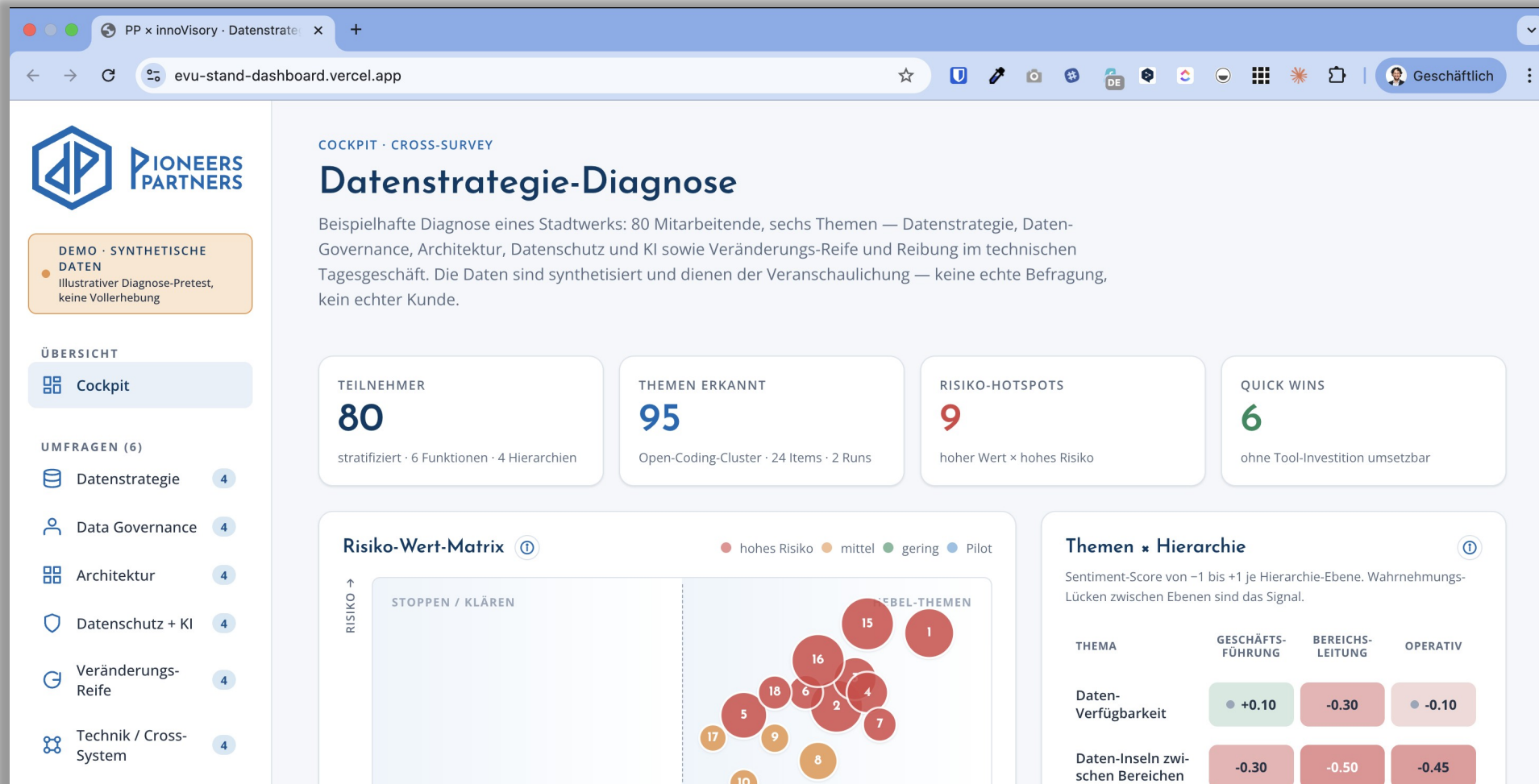
Security Incidents

über 24 Monate belegt



25.000 Mitarbeitende. Drei Geschäftsbereiche. Keine Zeile Code.

Wer fragt, erhält Antworten – Standortbestimmung anhand innovativer Voice-First-Befragungen



Hinweis:
 Echter Case, fiktive synthetische Daten

Nicht ~~Perfektion~~ ist das Ziel — sondern das *Optimum*.

Perfektion plant das Ideale. Optimum rechnet mit der Realität: Mit Fehlern, die Menschen machen. Mit Reibung, die Organisationen produzieren. Mit Entscheidungen, die nicht im Plan stehen.

Folien-Perfektion scheitert | **Twin-Tracking realisiert das Optimum**

Stand 32.

Kommen Sie auf ein Gespräch vorbei — wir vertiefen alles, was Sie heute interessiert.

EINLADUNG ZUR STANDORTBESTIMMUNG

Wir befragen Ihre Organisation strukturiert auf Sollbruchstellen — bevor das Projekt startet.

**PIONEERS
PARTNERS**

innoVisory

Andreas Kuhn

innoVisory GmbH

a.kuhn@innovisory.de

Sebastian Kummetz Brunetto

PIONEERS PARTNERS GmbH

skb@pioneers-partners.com